

分析した依存と影響、リスクと機会

物理リスク	生態系サービス	ビジネス活動	依存の内容	物理リスクの内容	リスクへの既存の対応策	
物理	供給サービス	SAFの調達	SAFの原材料は生態系に、機内食提供における食材等は直接的に自然資源に依存	【事業継続性への影響】 自然発生的あるいは人為的な要因（生産拡大含む）によって自然資本が損なわれればSAFや機内食用の食材生産に影響し、調達が困難になる	・調理工程における食材ロスの低減 ・循環型食品や認証を満たした食材の割合を高める	
		機内食用食材の調達				
	調整サービス	カーボンプレジットの調達	第三者が確認した良質なカーボン・クレジットの供給の多くは森林による炭素固定機能に、航空関連事業の機内食提供における食材は昆虫等による花粉媒介などに、航空機の運航は安定した気候や空港周辺の安定した自然環境に、航空機の整備（エンジン洗浄）は地域の淡水の豊かさ、依存している。感染症の感染拡大防止において、生態系における病虫害抑制という生態系サービスに依存	【コスト増】 自然資本の劣化による原材料調達の不安定化による品質低下を抑えるためのコスト増、空港周辺における自然資本の著しい喪失を要因として、空港周辺の土砂崩れや浸水、及びそれらに起因する航空事業の中断による修繕コスト増	【運航への影響】 自社あるいは外部のGHG排出による気候変動や汚染に起因した自然資本の劣化に伴い、運航条件悪化が顕著になる 淡水が確保できなければ航空機洗浄やエンジン洗浄など整備作業に支障をきたし、燃費改善・CO2排出量抑制が見込めなくなる	・調理工程における食材ロスの低減 ・循環型食品や認証を満たした食材の割合を高める ・水使用量のモニタリング ・自然との適切な距離を保ちながら生物多様性保全・復元・再生を行う
		機内食用食材の調達				
		航空機運航				
		航空機整備				
		空港の利用				
	感染症拡大防止	【事業継続性への影響】 生物多様性が著しく損なわれた場合パンデミックが起こる可能性がある 風水害・山火事の激甚化、病虫害の蔓延等による森林への影響にともなうカーボン・クレジット供給の鈍化により調達が困難になる				
	文化的サービス	サステナブルなツーリズム	観光路線の維持やサステナブルなツーリズム、ANAグループが取り組んでいる地域創生は地域の豊かな生物多様性がもたらす観光資源や審美的機能に依存	【売上減】 依存している地域の生物多様性が著しく影響を受けた場合に、豊かな自然の観光を目的とした旅客数減 【事業継続性への影響】 地域の生物多様性が棄損されてしまうと地域創生に影響を及ぼす	・美らサンゴ 観光資源・生物多様性保全・復元 ・環境省「生物多様性のための30by30アライアンス」への参加・活動 ・やんばる国立公園外来種防除作業 ・愛媛のみかん農園の未来を守るプロジェクト	
		地域創生				

移行リスク	影響要因	ビジネス活動	影響の内容	移行リスクの内容	リスクへの既存の対応策
法規制	土地利用	オーバーツーリズム	航空輸送拡大によるオーバーツーリズムに関連する土地利用や、調達する航空機の製造に必要な金属鉱石の採掘、食品・紙・プラスチック等の廃棄、航空機運航や航空機整備作業における汚染、航空輸送による野生動物の違法取引、侵略的外来種の移入・拡散を通じた生物多様性・生態系への負の影響	【売上減】 重大なオーバーツーリズムや野生動物違法取引・侵略的外来種の移入・拡散を防止するための特定路線における減便・路線運休など 【コスト増】 汚染物質に関する環境規制の強化による対応コスト、新たな装置等の導入コスト増	・「責任ある調達（調達基本方針）・（サプライヤー行動指針）」・「生物多様性方針」に則り行動する ・従業員への生物多様性保全教育・従業員への生物多様性保全教育 ・やんばる国立公園外来種防除作業
	汚染	機体の調達			
		食品、紙、プラスチック等の廃棄			
		航空機整備			
	その他（侵略的外来種・光害・騒音）	トラフィック（野生動物植物違法取引）			
移行	土地利用	オーバーツーリズム	航空輸送の拡大によるオーバーツーリズム、SAFの製造拡大・調達、カーボンプレジット供給のための単一植林地の拡大、機内食用食材の生産が土地利用を通じて与える生物多様性・生態系への負の影響 ANAグループが取り組んでいる地域創生が与えるプラスの影響		・「責任ある調達（調達基本方針）・（サプライヤー行動指針）」・「生物多様性方針」に則り行動する ・従業員への生物多様性保全教育 ・調理工程における食材ロスの低減 ・循環型食品や認証を満たした食材の割合を高める ・やんばる国立公園外来種防除作業 ・美らサンゴ 観光資源・生物多様性保全・復元 ・愛媛のみかん農園の未来を守るプロジェクト ・環境省「生物多様性のための30by30アライアンス」への参加・活動 ・事業活動を通じて生物多様性の回避・最小化・復元 ・CO2排出削減策の実施および開示 ・騒音軽減方式（NADP1・NADP2）の適用
		SAFの調達			
		カーボンプレジットの調達			
		地域創生			
	GHG	航空機運航	航空機の運航に伴い排出されるCO2が気候変動を通じて与える生物多様性・生態系への負の影響		
		汚染	機体の調達	航空機の機体製造に必要な金属鉱石の採掘、航空機運航や航空機整備作業、エンジン洗浄の大量排水、食品廃棄、紙・プラスチック等資源類の過剰消費ならびに廃棄による汚染を通じて与える生物多様性・生態系への負の影響	【売上減・ブランド価値喪失】 左記影響が重大な場合の、地域住民やNGO等からの評判低下及びそれに伴う売上減少やブランド価値毀損 【資金調達への影響】 左記影響に対する施策が不十分なことに対する投資家・金融機関からの評判低下とそれに伴うダイベストメント
	航空機整備				
	食品、紙、プラスチック等の廃棄				
	その他（侵略的外来種・光害・騒音）	空港設備	夜間の空港・航空機の照明による夜行性生物等への影響や保護対象の動植物種が自社グループにおいて運航関連サービス・原材料・機内サービス品・商材に使用された場合や航空輸送が違法取引された保護対象・希少種動植物の輸送経路となった場合の対象生物への影響、航空機の運航に伴って出る騒音が飛行ルートや離発着空港付近の生態系に与える負の影響		
		トラフィック（野生動物植物違法取引）			
航空機運航					
技術	その他（侵略的外来種・光害・騒音）	航空機運航	航空機の運航に伴って出る騒音が飛行ルートや離発着空港付近の生態系に与える負の影響や、夜間の空港・航空機の照明による夜行性生物等に与える負の影響	【運航効率低下などコスト増】 影響の少ない設備・機器への更新や飛行ルートの見直しなど追加燃料によるコスト増、ブロックタイム見直しなどによる運航効率低下	・騒音軽減方式（NADP1・NADP2）の適用
		空港設備			

機会

機会	分類	機会の内容	当社としての機会への取組み		ビジネスインパクト
			サステナブルパフォーマンス	ビジネスパフォーマンス	
	生態系の保護・回復・再生	啓蒙・教育活動を通じた生物多様性毀損回避・最小化・復元	野生動物の違法取引撲滅セミナーの継続実施		企業価値向上
	生態系の保護・回復・再生	環境に優しい技術の導入による自然環境の保全	揮発性ガスの発生が少ない薬剤の導入		企業価値向上
	生態系の保護・回復・再生	自然景観・野生動物の復元・再生活動を通じた生態系の保護・回復・再生	サンゴ植え付け（チーム美らさんご）・やんばる国立公園外来種防除活動・愛媛のみかん農園の未来を守るプロジェクトなど活動の継続		企業価値向上
	生態系の保護・回復・再生	サーキュラーエコノミー社会の実践事業活動を通じた生物多様性毀損回避・最小化・復元	航空貨物用プラスチックフィルムのリサイクル		競争優位性の確立・企業価値向上
	生態系の保護・回復・再生	環境に優しい技術の導入による自然環境の保全	航空機整備作業においてPRTR法適用外の環境にやさしい薬剤使用比率を高める		レピュテーションリスク回避
	生態系の保護・回復・再生	航空機メーカーとの協働による自然環境への配慮	汚染物質低排出/低燃費の航空機比率を高める		レピュテーションリスク回避
	資源の持続可能な利用	水資源の有効活用	集水・汚水処理のうえ排水		レピュテーションリスク回避
	資源の持続可能な利用	航空機メーカーとの協働による自然環境への配慮	鉱物採掘による自然への影響を抑制することを目的として航空機メーカーと情報共有を行う		企業価値向上
	市場	需要分散によるオーバーツーリズムの軽減	自然・生物多様性保全・再生に配慮した地域創生活動		収益安定性の向上
	製品とサービス	サーキュラーエコノミー社会の実践事業活動		自社で開発した循環型食品の外販や認証を満たした食材の割合向上	競争優位性の確立・企業価値向上
	製品とサービス	地域貢献と需要創造による路線収入の最大化	地域社会や住民の方や女性、外部有識者との協働	サステナブルなツーリズム企画実施	ビジネスのレジリエンス強化と競争優位性の確立
	製品とサービス	自然景観・野生動物の復元・再生活動を通じた需要喚起		サステナブルなツーリズム企画実施	収益安定性の向上